



Centre de Perfectionnement de l'Entreprise



L'expérience du Centre de Perfectionnement de l'Entreprise : Réalités et Perspectives

R. CHAIBI

Chef de département Techniques Financières et Comptables

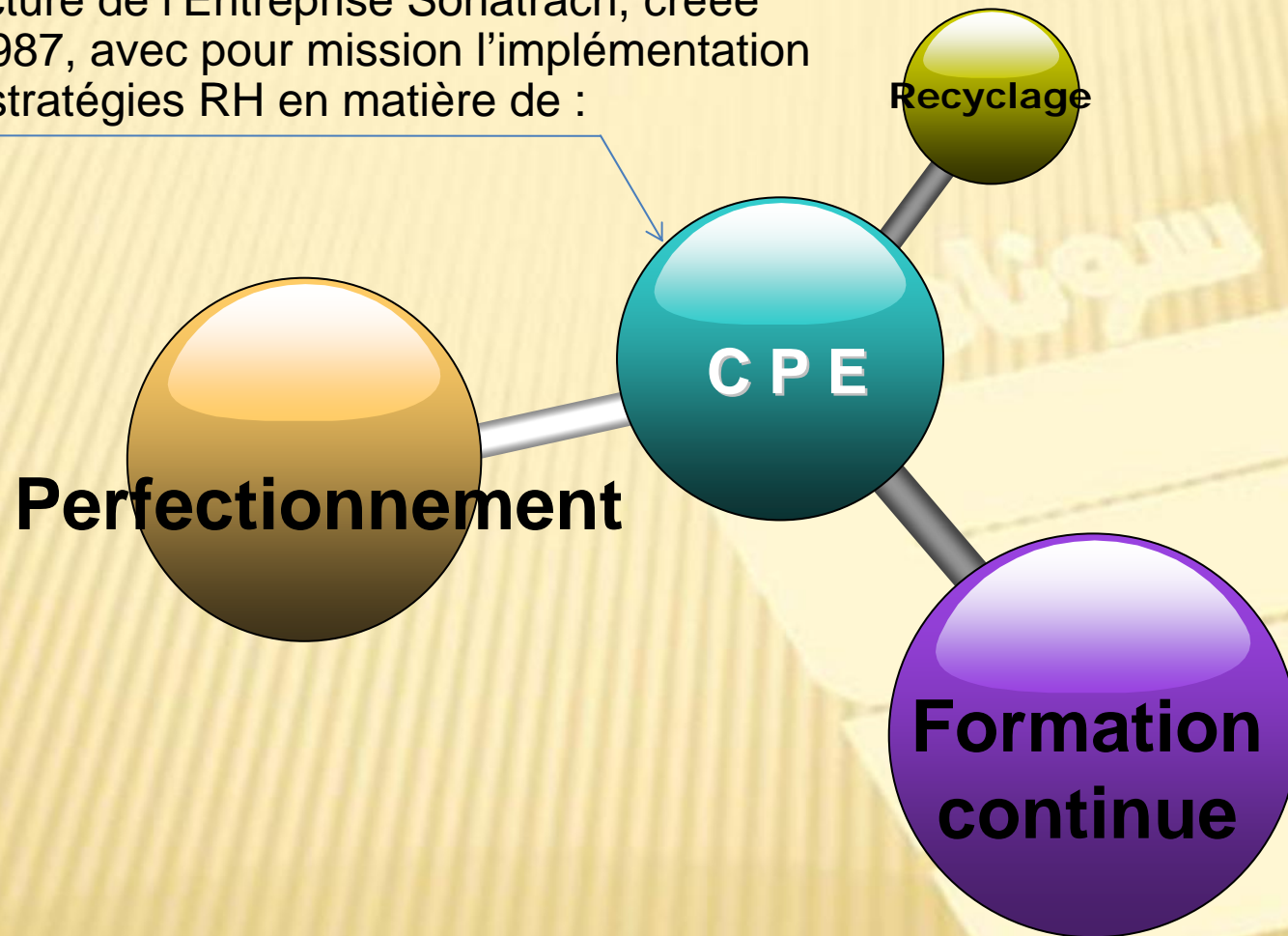
سوناطراك
sonatrach

Sommaire

- **Présentation du CPE**
- **Expériences et Contributions**
- **Positionnement**
- **Perspectives**
- **Axes stratégiques à CMT**

Centre de Perfectionnement de l'Entreprise

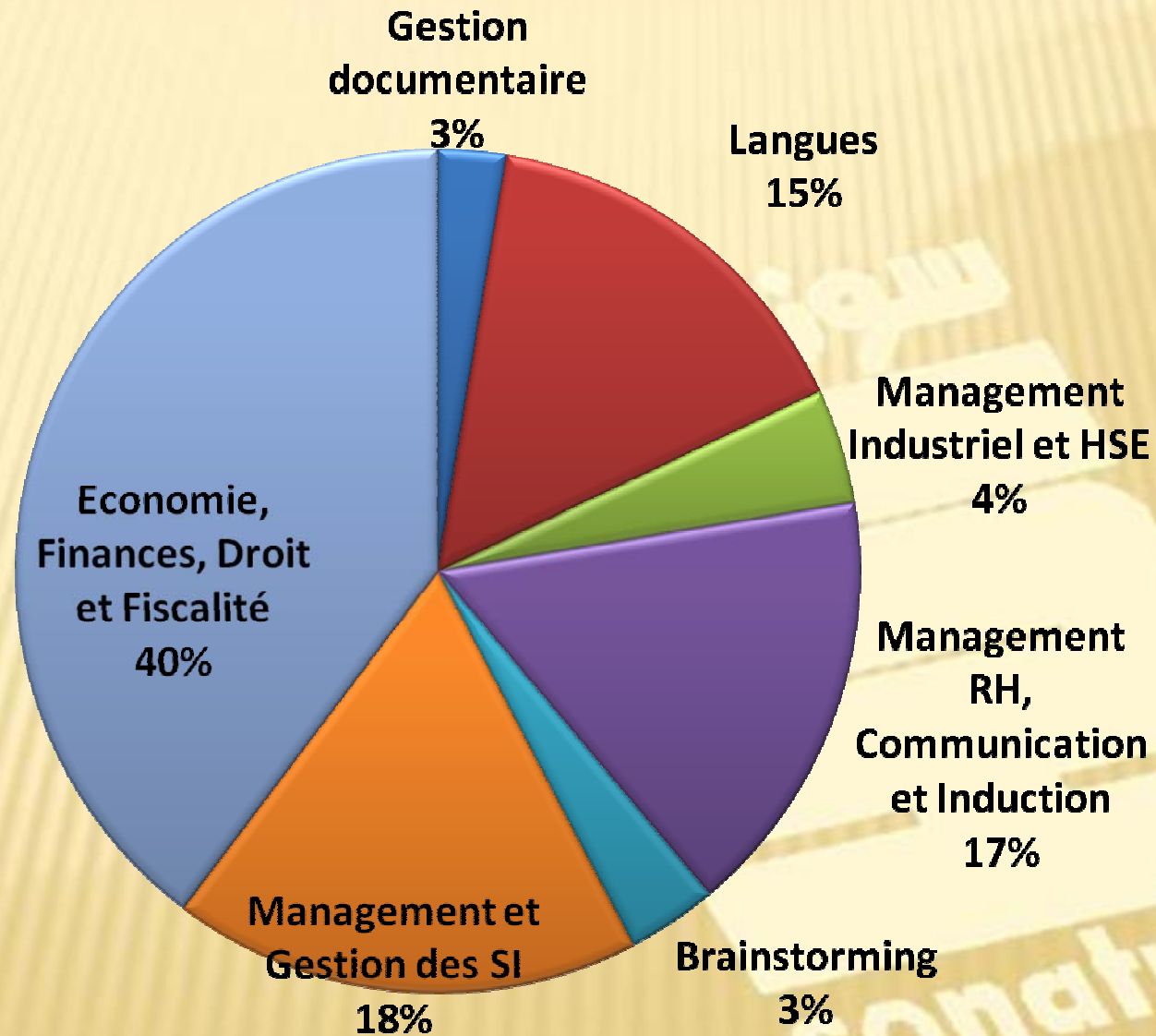
Structure de l'Entreprise Sonatrach, créée en 1987, avec pour mission l'implémentation des stratégies RH en matière de :



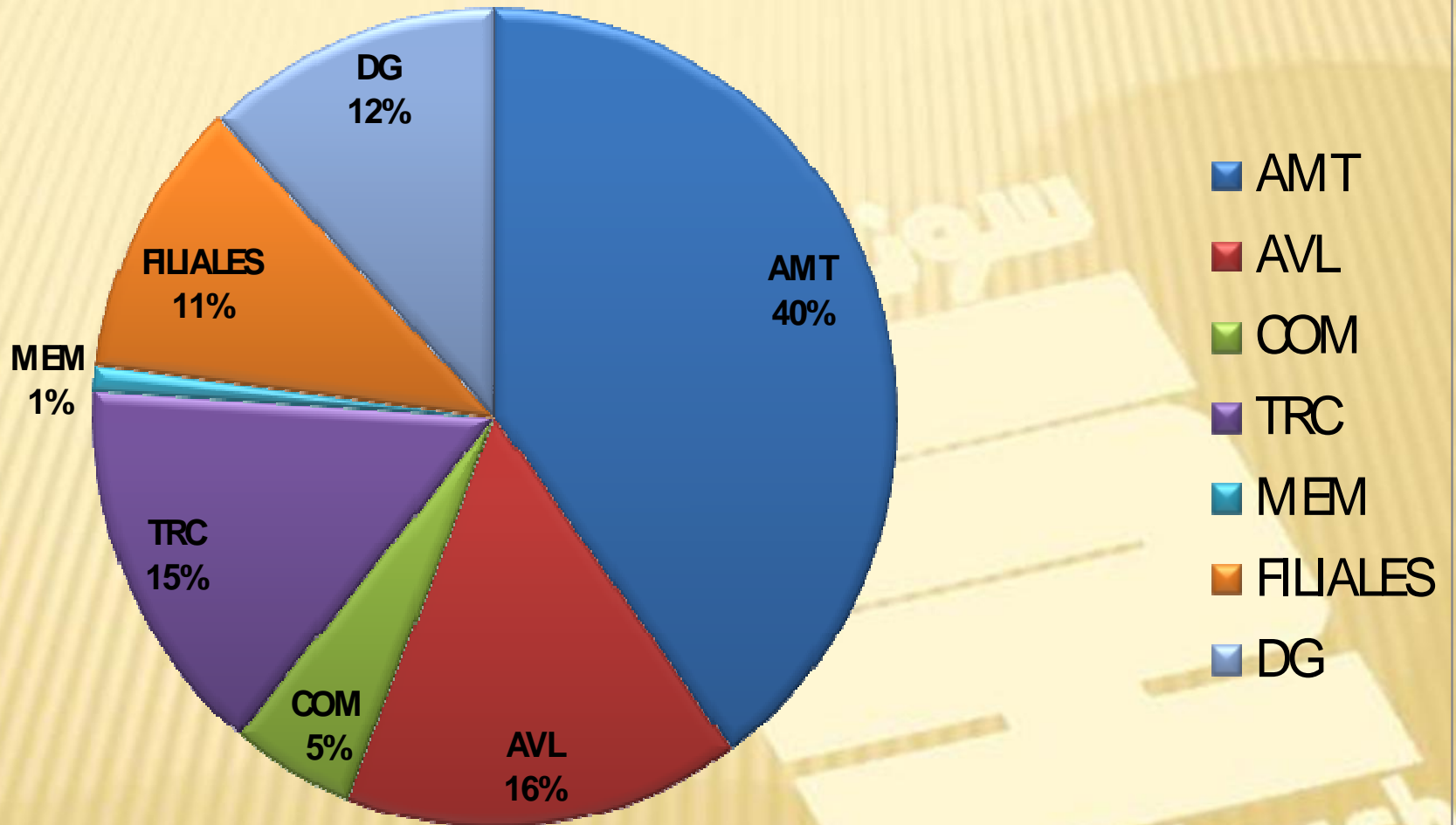
Domaines

- Management des ressources humaines , Communication et Induction des cadres
- Management Industriel & HSE
- Management et gestion des Systèmes d'Information
- Economie, Finance, Droit et Fiscalité
- Langues

Activité/Domaine



Clients



Modes d'intervention

1

Catalogue et
Conventions
spécifiques

2

Assistance dans
l'ingénierie de
formation

3

Organisation et
encadrement de
conférences,
journées d'études,
ateliers et
brainstormings

sonatrach

Ressources(1)

7 responsables de
départements pédagogiques

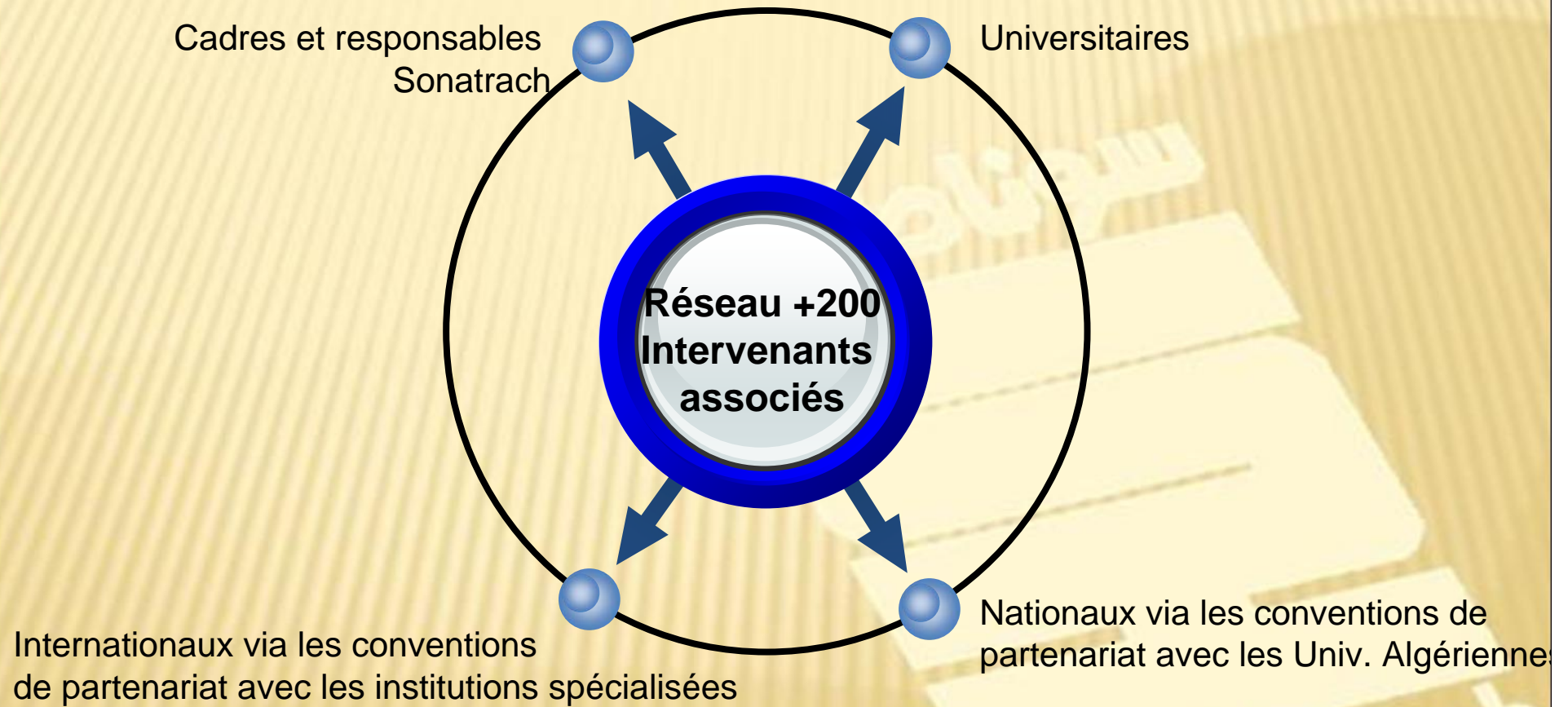
25 responsables
pédagogiques

1 responsable de
département logistique

Au service de
nos clients

sonatrach

Ressources(2)

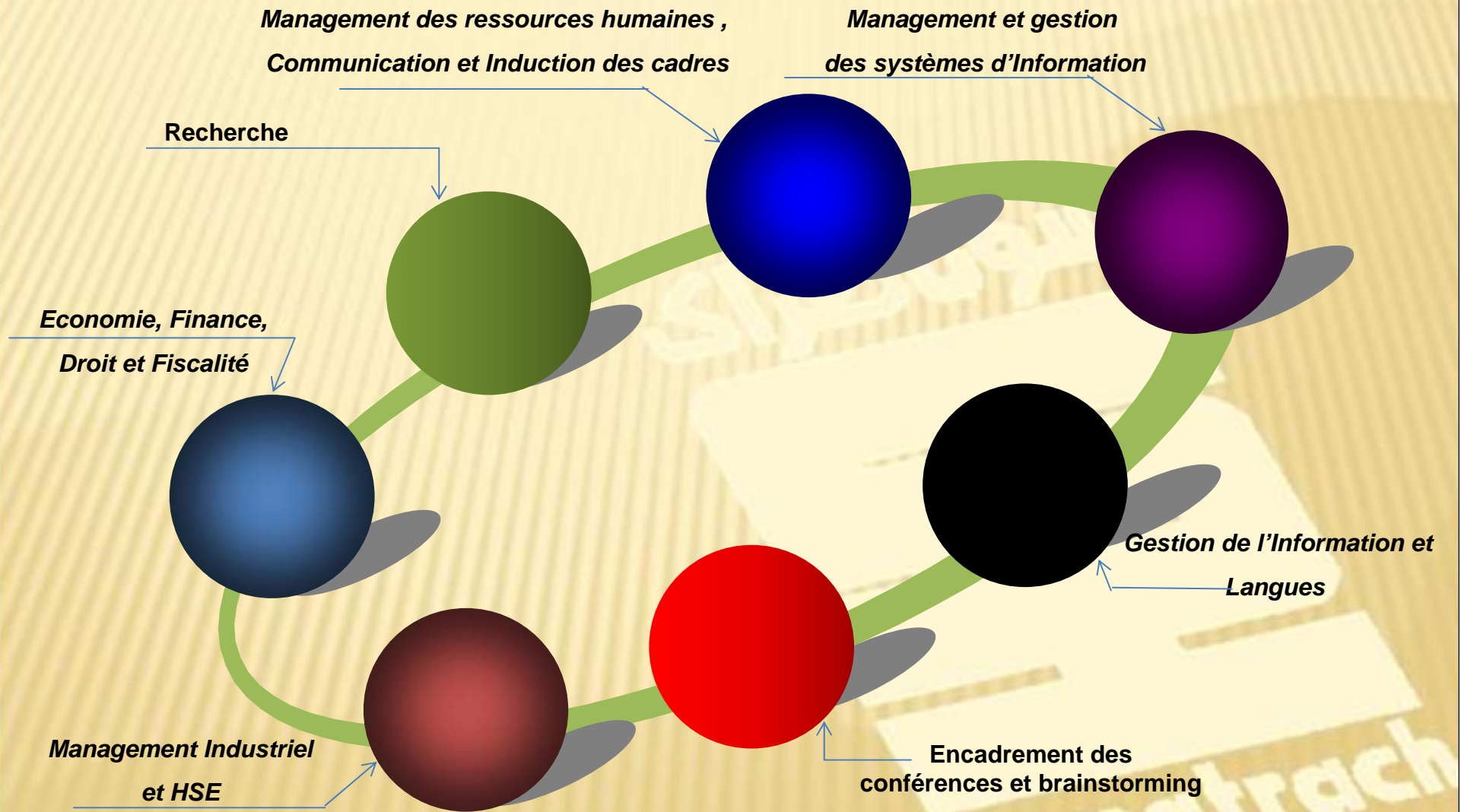


sonatrach

Spécificités & Atouts

- Prestations transverses à toutes les activités et structures du Groupe Sonatrach
- Participation, par la formation et l'encadrement des actions de réflexion, à la mise en œuvre des projets de changements du Groupe
- Réseau d'intervenants spécialistes et experts praticiens du Groupe
- Mobilité & délocalisation des prestations sur les sites d'implantation des activités du Groupe

Contributions



Bilan 2000 – 2004

	2000	2001	2002	2003	2004
Jours	3 228	4 955	5 468	5 299	6 016
Participants	4 876	7 168	9 437	11 227	14 998
H/Jours	42 744	48 809	52 478	58 942	75 905

Sonatrach

Bilan 2005 – 2008

	2005	2006	2007	2008 (prévision de clôture)
Jours	7 205	7 434	6 371	6 100
Participants	13 245	17 242	16 332	15 000
H/Jours	89 148	97 045	84 594	81 000

sonatrach

Positionnement

- Recentrage sur la politique de formation du Groupe et du Secteur
- Développement par la recherche de partenariats de renommées nationale et internationale
- Etre un lieu d'échanges, de partage et d'expertise
- Accompagner le changement par des méthodes d'animation et de support à la conduite de projets
- Etre la référence pédagogique dans le domaine du Management

sonatrach

Perspectives

➤ Système d'offre

Structurer notre système d'offre par domaines de compétences et le centrer sur les besoins évolutifs du Groupe

➤ Portefeuille Projets

Projets spécifiques ou Corporate (en cours de maturation et de réalisation)

➤ Partenariats projets

Cibler et construire les partenariats nationaux et internationaux sur une logique projet à court, moyen et long terme et assurer le transfert des savoirs faire

Axes stratégiques à CMT

- Renforcer notre système d'offres de dispositifs pédagogiques et de partenariats ciblés
- Identifier et construire, conjointement avec les responsables des activités et structures de l'Entreprise et du Groupe, des parcours de formation et de professionnalisation
- Les modes de qualification et de certification seront privilégiés dans ces actions d'accompagnement à la mise en œuvre des projets de l'Entreprise et du Groupe.

La mise en œuvre Dispositifs stratégiques à CMT

- Formation et certification des Auditeurs internes du Groupe en partenariat avec l'Institut Français de l'audit et du contrôle Interne (IFACI) - (Convention cadre, contrat d'application et dispositif effectifs depuis 2007)
- Certification en management de projet, en partenariat avec l'Association Francophone de Management de Projet (AFITEP) - (effectif en novembre 2008)
- Management & leadership (en cours de consultation et de constitution)

sonatrach

La mise en œuvre

Dispositifs stratégiques à CMT(2)

- Formation des administrateurs du groupe en partenariat avec le Conservatoire National des Arts et Métiers et son Institut National des Techniques Economiques et Comptables (effectif depuis 2005)
- Projet de partenariat CNAM pour la qualification et la certification en RH (en consultation)
- Projet de dispositif de formation, qualification et certification en gestion électronique documentaire et archivistique en accompagnement à la mise en œuvre du Projet Archives SONATRACH (en maturation)

La mise en œuvre

Dispositifs stratégiques à CMT(3)

- Renforcement de l'architecture formation et certification dans le domaine des technologies de l'information en consultation restreinte avec les partenaires Oracle, Global Knowledge, Université Sophia Antipolis, l'Institut National des Télécommunications de Paris, CNAM-Télécom Lille.
- Renforcement du Partenariat académique avec Microsoft, Oracle et Cisco(effectif depuis 2000)
- Renforcement du dispositif de formation de cadres comptables financiers et formation et certification de formateurs aux nouvelles normes comptables internationales (IAS/IFRS) et au Nouveau Système Comptable Financier Algérien en partenariat avec le CNAM/INTEC (effectif depuis 2005)



Centre de Perfectionnement de l'Entreprise



***MERCI DE VOTRE
ATTENTION***

سوناطراك
sonatrach

Recherche

➤ Dans le cadre des actions de formations diplômantes post graduées et de thèses de doctorat sur des problématiques de l'Entreprise

➤ A CMT dans le cadre de la logique Corporate University par le développement de plateformes d'échanges et des synergies entre les réseaux d'experts des activités, structures et institutions du groupe et les institutions, universités et organismes nationaux et internationaux

➤ Deux axes de recherche orientés vers des problématiques de l'Entreprise ont déjà fait l'objet de thèses de doctorat :

- Le Knowledge Management pour capitaliser les savoir-faire métiers critiques de l'Entreprise Sonatrach

- La sociologie des professions avec pour thème de recherche, l'évolution de la fonction d'ingénieur à Sonatrach



Expériences et Contributions

Management et gestion des Systèmes d'Information

- Formation des ingénieurs en Management des systèmes d'information
- Formation sur la sécurité des réseaux
- Formations certifiantes des ingénieurs sur les produits Oracle, MicroSoft et Cisco
- Des journées d'études « Inforum » organisées annuellement ont traité de différentes problématiques liées au système d'information
- Administrateurs de Base de Données et applicatifs
- Administrateurs de réseaux
- Utilisateurs à la bureautique (MS Office)



Expériences et Contributions

Management des ressources humaines , Communication
et

Induction des cadres

- Induction des cadres (nouvelles recrues)
- Formation de cadres et responsables de l'Entreprise à l'appréciation et management de la performance
- Formation des responsables d'exploration au travail en équipe
- Formation de perfectionnement des cadres des structures Ressources Humaines à la GRH
- Formation des nouveaux cadres au premier poste à la GRH
- Formation de formateurs



Expériences et Contributions

Economie – Finances - Droit - Fiscalité

- Administrateurs du Groupe Sonatrach
- Formation des cadres financiers à l'expertise comptable – cursus international
- Professionnalisation et certification des auditeurs internes du Groupe
- Formation de cadres comptables aux US GAAP
- Formation de formateurs et cadres praticiens aux normes comptables internationales IFRS
- Formation des équipes comptables du secteur au nouveau Système Comptable et Financier Algérien SCF

Expériences et Contributions

Economie – Finances - Droit - Fiscalité

- Formation des cadres gestionnaires de la trésorerie du Groupe
- Formation des cadres fiscalistes à la fiscalité pétrolière
- Formation de formateurs, praticiens et responsables à la passation des marchés
- Perfectionnement des cadres de la Direction des Grandes Entreprises (Ministère des Finances)
- Formation de cadres juristes, responsables des ressources humaines et syndicalistes à la législation du travail
- Formation de juristes spécialistes dans les relations de travail



Expériences et Contributions

Encadrement des conférences et brainstormings, depuis
2001

- Pour le compte de l'Entreprise
- Pour le compte des filiales Sonatrach
- Pour le compte du Secteur



Expériences et Contributions

Management des archives et langues

- Formation des cadres des centres de documentation et archive aux techniques et outils de gestion des archives
- Formation de spécialistes dans le management des archives (DPGS)
- Formation des cadres et responsables à la maîtrise de l'anglais technique

sonatrach



Expériences et Contributions

Management Industriel & HSE

- Formation de spécialisation des cadres et responsables en traitement des eaux et dépollution (DPGS)
- Formation et Certification des cadres et responsables dans le management des projets
- Formation des médecins de l'Entreprise à la gestion des risques de santé liés au travail et à l'environnement industriel

