

Dans ce numéro

HSE-MS de Sonatrach	1
Architecture finale du HSE-MS de Sonatrach	2
Workshop sur l'adoption et la mise en oeuvre du HSE-MS	3
Référentiels de Management	4
Glossaire	4



Le Système de Management HSE de Sonatrach

Déployer une organisation capable de faire face aux enjeux HSE: Le HSE-MS

déploiement au sein de l'ensemble des Activités et Filiales du Groupe.

Ce projet d'entreprise répond aux engagements du Top Management inscrits dans la politique HSE du Groupe Sonatrach. Il est piloté par la Direction Centrale HSE avec la participation des Activités et Filiales du Groupe.

Ce projet a fait l'objet de plusieurs réunions et workshops regroupant les spécialistes du domaine, représentant les structures concernées du Groupe Sonatrach. Ces rencontres ont permis l'adoption de l'architecture finale de ce système qui constitue en fait la première « pierre » du cahier des charges.

Pourquoi la mise en place d'un système de management HSE?

D'abord, il faut préciser que la mise en place d'un système de management intégré HSE n'est dictée par aucune disposition législative ou réglementaire. Il s'agit d'une démarche volontaire de l'entreprise, traduisant une stratégie managériale axée sur la maîtrise du risque d'une

manière générale et plus spécialement le risque HSE dans notre cas.

Dans le contexte actuel, toutes les entreprises pétrolières se retrouvent confrontées à de nombreux défis imposés par le marché qui devient de plus en plus sensible aux attentes de ce qu'on appelle les parties intéressées (banques, assurances, administrations publiques, associations, etc). Celles-ci sont très attentives à la gestion du HSE au sein des entreprises pétrolières et ce, suite aux nombreux accidents et incidents survenus à travers le monde (Piper Alpha, Exxon Valdez, etc).

La **performance HSE** est de même un élément d'appréciation des performances globales de l'entreprise au même titre que sa performance économique.

Sur le plan interne, la mise en place d'un HSE-MS apporte plusieurs avantages, parmi lesquels :

- La maîtrise globale du risque HSE au sein du Groupe et la réduction progressive des accidents, incidents et maladies professionnelles;
- La cohérence et l'harmonie dans la stratégie de gestion des risques liés à la santé, à la sécurité ou à l'environnement;
- La définition claire des tâches et responsabilités à différents niveaux hiérarchiques ;
- L'uniformisation des pratiques de gestion HSE (standards, procédures, règlements, etc);
- L'optimisation des ressources et la réduction des coûts ;
- L'évaluation périodique et le suivi des indicateurs de performance.

Architecture Finale du HSE-MS de Sonatrach

L'architecture finale du système de management HSE de Sonatrach a été identifiée à la suite d'un diagnostic réalisé sur 23 unités du Groupe Sonatrach. Cette architecture a fait l'objet d'une concertation préliminaire

entre la Direction Centrale HSE et les structures HSE des Activités et Filiales du Groupe.

Ainsi, le HSE-MS de Sonatrach s'articule autour des dix (10) éléments suivants :

1 Leadership, Engagement et Responsabilité	6 Communication et documentation
2 Management des risques HSE	7 Formation et qualification
3 Management de la santé, la sécurité sur le lieu de travail, et de la sécurité des personnes	8 Management des incidents et des accidents
4 Management de l'environnement	9 Gestion des crises et des urgences
5 Management des intervenants extérieurs (acquisitions et services)	10 Audit et revue du HSE-MS

Processus de consultation restreinte pour le choix du consultant

Le choix du bureau de consulting pour l'accompagnement de Sonatrach dans la mise en place de son HSE-MS a fait l'objet d'un appel à manifestation d'intérêt publié sur le BAOSEM n°67 du 22 mai 2006 et sur le site web du Ministère de l'Energie et des Mines.

Trente neuf bureaux internationaux ont répondu à cet appel.

Un Groupe de travail a été constitué. Il est composé des représentants de la Direction Centrale HSE et les structures HSE des Activités AMONT, AVAL, TRC & COM.

Ce groupe de travail est chargé de mettre en oeuvre le processus de sélection de l'accompagnateur conformément aux critères de sélection préétablis.

Les quatre avantages du HSE-MS sont :

- **La simplicité** : une seule architecture de système quel que soit le risque. Il est ainsi possible d'intégrer l'ensemble santé, sécurité, environnement dans une même démarche en évitant les duplications, et en renforçant la cohérence du système de management.
- **La modularité** : les activités et éléments du système sont des modules dont la mise en oeuvre peut être étalée dans le temps sans perdre la cohérence du système.
- **La flexibilité** : le système s'applique à des organisations de taille très différente et à tous types d'activités.
- **L'universalité** : le système est reconnu internationalement. Résultat d'un long processus de consensus, l'architecture est destinée à demeurer stable. Ces caractéristiques sont favorables à un investissement à long terme.

Workshop sur l'adoption et la mise en œuvre du HSE-MS



Dans le cadre du processus de concertation autour du projet de mise en place d'un système de management HSE au sein de Sonatrach, un atelier de travail a été organisé les 13 et 14 février 2007 au niveau de la Direction Générale de Sonatrach.

Cette rencontre a permis de regrouper les responsables HSE des Activités et Filiales du Groupe. L'objet étant de présenter la démarche devant être adoptée pour le lancement du projet et le suivi de son déploiement et mise en œuvre au sein des structures du Groupe.

Ainsi, la première journée a été consacrée à la présentation du projet, ses objectifs et les résultats du processus d'appel à manifestations d'intérêt lancé par la Direction Centrale HSE pour le choix d'un accompagnateur.

Les débats engagés à l'occasion de cette rencontre ont porté sur :

- La démarche du Projet HSE-MS;
- Les phases d'implémentation du HSE-MS;
- L'organisation prévisionnelle du projet;
- Le contenu du cahier des charges;
- Les critères et exigences du HSE - MS;
- La déclinaison de la politique HSE Sonatrach au sein des Activités et Filiales;
- La prise en compte et l'intégration des Systèmes de

Management déjà implémentés au niveau de certaines Activités et Filiales de Sonatrach;

- L'examen des données de l'organisation et des processus de planification;
- La mise en place d'un processus de transfert et de capitalisation du savoir faire pour maintenir et pérenniser le HSE-MS.



Les travaux de cette rencontre ont été clôturés par Monsieur le Président Directeur Général de Sonatrach qui a adressé plusieurs messages aux responsables HSE concernant leur implication directe dans la mise en œuvre de ce processus, tout en renouvelant l'appui total de la Direction Générale du Groupe pour la réalisation de ce projet qui revêt un intérêt particulier pour Sonatrach.



Glossaire HSE

■ Audit du système de management environnemental:

processus de vérification systématique et documenté permettant d'obtenir et d'évaluer, d'une manière objective, des preuves afin de déterminer si le système de management environnemental de l'entreprise est en conformité avec les critères de l'audit définis par l'entreprise, et de communiquer les résultats de ce processus à la Direction.

■ **Conformité** : satisfaction aux exigences spécifiées.

■ **Diagnostic** : Photographie de la gestion environnementale d'une entreprise (Qualification et Quantification physique des différents éléments selon les milieux récepteurs), en vue d'une identification des aspects significatifs de ses activités.

■ **Evaluation des risques**: Processus fondé sur l'analyse des risques ayant pour objet de déterminer si l'on a atteint la limite de risque tolérable.

■ **Etude de faisabilité** : Etude destinée à établir la faisabilité d'une tâche ou d'une production en termes de technologie, de coûts et de temps.

■ **Système de management** : Composante du système de management global qui inclut la structure organisationnelle, les activités de planification, les responsabilités, les pratiques, les procédures, les procédés et les ressources pour élaborer, mettre en œuvre, réaliser, passer en revue et maintenir la politique environnementale.

■ **Partie intéressée** : Individu ou groupe concerné ou affecté par la performance environnementale d'une entreprise. Exemple : riverains, associations de protection de la nature, administrations (Wilaya, Daira,...), clients, presse...

■ **Roue de Deming (PDCA)** : L'amélioration de la qualité comporte quatre grandes phases : planifier, faire, vérifier, agir : Système de management

Référentiels de Management

Il faut dire que les référentiels de management ont été d'un grand apport dans les processus d'implémentation des systèmes de management de la qualité, l'environnement ensuite la santé et la sécurité.

L'organisation Internationale de Normalisation (ISO) a développé plusieurs référentiels sur la qualité et l'environnement, ces référentiels sont regroupés en séries ou familles.

■ La série 9000 : regroupe les normes de management de la qualité (9001:2000 constitue la norme de référence pour la certification);

■ La série 14000 : regroupe les normes de management de l'Environnement (14001:2004 constitue la norme de référence pour la certification).

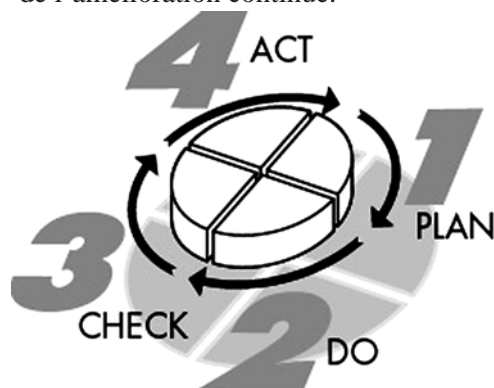
Le domaine de la Santé et Sécurité ne fait pas l'unanimité au sein de l'organisation ISO, les pays membres de cette organisation ne sont pas tous favorables à l'adoption d'un référentiel de certification pour la sécurité car il s'agit d'un domaine déjà régi par la législation.

Les organismes certificateurs ont adopté l'OHSAS 18001(occupational health & safety management system), qui est

un référentiel privé adopté en commun par des organismes internationaux de normalisation et de certification.

Les systèmes de management intégrés HSE s'appuient sur ces trois référentiels car ils ont été conçus avec la même philosophie et les mêmes principes. Cette harmonie conceptuelle se traduit aussi par des chapitres similaires dans les trois référentiels.

Les trois référentiels adoptent le même cheminement pour leur déploiement (Plan, Do, Check, Act) avec le principe de l'amélioration continue.



Nombreuses sont les entreprises qui optent pour un système intégré QHSE et certifié en même temps. Les avantages sont nombreux.

Structure	Logo	ISO 9001 :2000	ISO 14001	OHSAS 18001
GL2Z AVAL		✓	✓	✓
GL1Z AVAL		✓	✓	✓
GP1Z AVAL		✓	✓	
DRC (TRC)		✓		
DMB (TRC)		✓		
DML (TRC)		✓		
ENTP		✓	✓	✓
ENAFOR		✓	✓	✓
ENAGEO		✓	✓	✓
GTP		✓		
NAFTAL (Activité AVM)		✓		
EGZIK			✓	
HELIOS		✓		
In Salah Gaz			✓	
GCB		✓		
ENAC		✓		
SARPI		✓		
Hyproc Shipping		✓		
ENSP HESP		✓		

Direction Centrale HSE /
Sonatrach-Djenane El Malik-
Hydra-Alger

E.mail :

hseinfo@sonatrach.dz

Tél /Fax :

(213) 021 60 26 95

Tél réseau :

21 00 41 18/ 40 41