



Bulletin mensuel édité par la Cellule Communication de l'Activité Aval

Edito

La 1^{ère} conférence internationale sur la Recherche et Développement Aval, tenue le 15 novembre dernier à Oran, a été riche en enseignements. Le contact avec les experts et partenaires étrangers de Sonatrach a été une opportunité de rencontres, d'échanges d'expériences et d'informations sur l'état de la R&D de par le monde et les perspectives qui s'ouvrent pour notre secteur, déterminé à accorder une place importante à ce volet dans sa stratégie de développement.

Cette rencontre, faut-il le rappeler, s'inscrit dans le cadre de la dynamique que nous voulons donner au futur centre de recherche Aval, projet qui traduit une volonté à la fois du ministère et du Groupe Sonatrach d'accompagner la stratégie de développement de l'Aval pétrolier et gazier.

Notre 1^{ère} conférence internationale est une étape supplémentaire dans l'approche que le management de Sonatrach a d'ores et déjà amorcé et qui doit aboutir non seulement à doter notre groupe d'un pôle de recherche scientifique et développement technologique pour l'Aval pétrolier et gazier mais également lui permettre une intégration dans les réseaux de compétences autour des métiers de base de l'Aval aussi bien au niveau national qu'international.

Une expérience et des efforts ont été consentis dans le domaine de la R&D Aval. Aujourd'hui, et à la lumière de l'état de la recherche, du développement et de l'innovation qui ont fait l'objet de cette 1^{ère} conférence internationale, nous sommes mieux éclairés pour affiner l'approche conceptuelle de notre futur centre de recherche et des potentialités en matière de coopération et de synergies à développer.

1^{ère} conférence Internationale sur la Recherche et Développement AVAL

L'hôtel Sheraton d'Oran a abrité, le 15 novembre dernier, la première conférence internationale sur la Recherche et Développement dans l'activité Aval. Cette rencontre s'est déroulée en présence de Mr. le Ministre de l'Energie et des Mines, le Dr Chakib Khellil, de la ministre déléguée à la recherche scientifique, Mme Souad Bendjaballah, du PDG de Sonatrach, M. Mohamed Meziane, du Vice-Président de l'activité Aval, le Dr Abdelhafid Feghouli, des hauts cadres du ministère de tutelle et d'un grand nombre d'experts et de représentants des sociétés nationales et étrangères, partenaires de Sonatrach. La conférence a été une occasion pour tous les présents d'échanger dans un cadre de réflexion, des expériences et des réflexions autour du thème de la Recherche et du Développement. Consciente de l'importance de ce paramètre, qui constitue un élément stratégique et incontournable pour tout progrès et développement économique et social, Sonatrach accorde un intérêt particulier à la Recherche et au Développement, clés de voûte d'une gestion moderne et efficace.

Cette rencontre, la première du genre en Algérie et pour le secteur de l'énergie et des mines, a permis de lancer la réflexion autour du futur centre de Recherche et de Développement de l'Aval, qui sera implanté au niveau d'Oran et dont les domaines d'intervention seront, entre autres, la liquéfaction, la pétrochimie, le raffinage, la valorisation des matières premières, la maîtrise de l'énergie et des énergies renouvelables, le HSE et bien d'autres domaines non moins importants. Cette conférence s'inscrit dans un processus global que le groupe Sonatrach

a adopté et qui fait désormais partie de sa stratégie de développement au niveau national et international, par le lancement de plusieurs projets aussi bien en Amont qu'en Aval. « Ces projets, a estimé le Dr. Feghouli, ont besoin de deux principaux supports : la Formation ainsi que la Recherche et Développement, d'où l'importance de cette conférence, qui nous a permis d'avoir une meilleure vision de ce qu'on doit faire dans ce domaine ». Les travaux des sessions de cette conférence se sont articulés autour de trois principaux thèmes :

- La Recherche et le Développement chez les partenaires : cette session a permis aux participants de s'enquérir de l'expérience des partenaires de Sonatrach en matière de R & D et d'innovation dans l'Aval pétrolier et gazier (pétrochimie, raffinage, liquéfaction, HSE etc ...)
- La Recherche et le Développement en Algérie et à Sonatrach : à travers cette session, les participants ont eu l'opportunité de prendre connaissance de la situation de la R&D à l'échelle nationale (enseignement supérieur et recherche scientifique) et plus particulièrement à Sonatrach, à travers ses différentes institutions de formation et de recherche
- Etat de la R & D dans les domaines de l'AVAL pétrolier et gazier: Des communications ont été données par des représentants de compagnies internationales sur les perspectives de développement du futur centre de recherche.

Lire également pages 2 et 3





Ils ont déclaré :

Dr Chakib Khellil

Ministre de l'énergie et des mines :



« Il est impératif de développer la stratégie de partenariat dans le domaine de la recherche scientifique et le développement de la technologie, tant avec les institutions publiques que les partenaires nationaux et étrangers. Le secteur de l'énergie et des mines vise à développer des avantages comparatifs dans la technologie de certaines de ses activités. Ainsi, la recherche et le développement, avec son corollaire l'innovation, occupent une place essentielle, aux cotés de la veille et de la prospective technologique et de la démarche partenariale. »

Mme Souad Bendjaballah

Ministre Déléguée à la Recherche Scientifique :



« Les entreprises économiques algériennes se doivent d'intégrer de nouveaux concepts tels que l'amélioration du produit et l'innovation et donc d'intégrer la dimension recherche dans leur organisation et leurs approches. Il est devenu nécessaire de parvenir aujourd'hui à une coopération entre l'université, les différentes entreprises et les pouvoirs publics pour l'intégration de la recherche afin de satisfaire les attentes de l'université. »

M. Mohamed Meziane

PDG de Sonatrach :



« La volonté du groupe Sonatrach vise à mettre en place une nouvelle dynamique à la Recherche et au Développement. La réflexion est déjà engagée dans le cadre de la création d'un centre de recherche et développement Aval. La même réflexion est engagée au niveau de l'activité Amont. C'est un paramètre crucial avec notamment l'adoption et l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur les hydrocarbures. La ressource humaine doit également être de qualité pour accompagner la Recherche et le Développement. Tous nos cadres sont interpellés pour concrétiser cet objectif dans un environnement de plus en plus compétitif. »

Dr. Abdelhafid Feghouli

VP Activité Aval :



« Cette rencontre s'inscrit dans le cadre de la dynamique que nous voulons impulser au futur centre de recherche Aval, dont la création traduit une volonté profonde d'accompagner la stratégie de développement de l'Aval pétrolier et gazier du groupe sonatrach. C'est une conférence qui a tenu toutes ses promesses, tant au niveau de l'organisation qu'au niveau de la qualité des thèmes et des débats ayant marqué les trois sessions. »

Le Dr. Chakib Khellil anime un point de presse

Le Dr. Chakib Khellil, ministre de l'énergie et des mines, a animé un point de presse, en marge de cette 1^{ère} conférence internationale sur la Recherche et Développement Aval.

Répondant à plusieurs questions de journalistes, le ministre a passé en revue, plusieurs points faisant l'actualité.

Concernant la production d'un carburant propre et non polluant, le ministre a précisé qu'il existe un projet de production du GTL à base du gaz naturel « ce projet donnera sans nul doute une impulsion au futur centre de Recherche Aval puisqu'il est appelé à étudier et à développer des approches nouvelles dans le domaine de la Recherche des énergies nouvelles et dans le domaine des H.S.E, notamment dans son volet protection de l'environnement ».

Concernant le volet formation et recherche, le ministre de l'énergie et des mines a rappelé le retour de l'institut algérien du pétrole (IAP) sous le giron de son département après avoir été géré sous l'égide du ministère de l'enseignement supérieur et sa transformation en « university corporate », puisqu'il sera appelé désormais « Sonatrach Petroleum Institute ».

« Des accords de partenariat avec des Universités de renommée mondiale existent, ils nous permettront d'assurer un encadrement de haut niveau », a précisé M. Chakib Khellil. Le ministre a également évoqué le rôle que jouera le futur centre de Recherche Aval qui sera implanté à Oran, tout en insistant sur la nécessité d'acquérir les nouvelles technologies et de maîtriser les dernières innovations pour rentrer de plain-pied dans l'ère de la concurrence et de la performance.





ARD 1, un carrefour d'échanges fructueux

Les travaux de la 1^{ère} conférence internationale sur la Recherche et Développement s'est déroulée en trois sessions. La teneur des communications et des débats est livrée dans ces éléments de synthèse qui donnera au lecteur un aperçu sur cette conférence, première du genre.

Les 1^{ère} et 3^{ème} sessions ont porté sur l'évolution et les perspectives de l'industrie du GNL en Algérie et dans le monde ainsi que sur la place de la R & D et de l'innovation dans l'Aval pétrolier et gazier (Liquéfaction, Pétrochimie, raffinage, HSE etc.) au niveau de sept compagnies internationales, partenaires de Sonatrach : BASF, BP, IFP, SABIC, SHELL, STATOIL et TOTAL. Lors des présentations, l'accent a été mis sur le renforcement des capacités de ces compagnies en matière de R & D afin d'accentuer les avantages concurrentiels qu'elles ont sur le marché.

Ces démarches engagées depuis plusieurs décennies, ont été développées de façon partenariale avec d'autres compagnies. Elles ont su combiner les aspects recherche scientifique et expérience industrielle acquise. Les domaines visés par la R & D sont : le développement d'une industrie GTL, le développement des technologies liées à l'industrie du GNL, la préservation de l'environnement, la technologie des catalyseurs, les procédés et technologies de raffinage, les produits finis (carburants, combustibles, additifs, lubrifiants, bitumes) et la technologie de déshydrogénation du propane (PDH). Cela s'est traduit par le nombre très important de licences et brevets enregistrés. En général, les domaines de R & D visés par ces compagnies sont ciblés. Ceci leur permet d'être leader dans les domaines qu'elles investissent.

La fonction Recherche est caractérisée par des effectifs, des budgets conséquents et un nombre relativement important de projets R & D. Les compagnies possèdent souvent plusieurs centres de Recherche, disséminés parfois à travers plusieurs pays, et la collaboration avec l'Université est systématique. C'est grâce à cet investissement dans la R&D qu'une évolution remarquable a été observée comme c'est le cas de l'industrie du GNL ces dernières années et du GTL aujourd'hui.



La 2^{ème} session s'est focalisée sur la Recherche et le développement en Algérie et à Sonatrach. Un cadrage des grands problèmes rencontrés en Algérie en matière de gouvernance des savoirs menant à une bonne gouvernance de l'entreprise a été effectué par le DG de l'ANVREDET. Cette démarche s'appuie sur le besoin d'internaliser de plus hautes valeurs ajoutées pour faire face à la compétitivité et à la concurrence. Ainsi, la stratégie à mettre en œuvre devra s'appuyer sur une nouvelle organisation dédiée aux métiers de l'entreprise et une nouvelle gestion des connaissances et de la Recherche. Les trois institutions de Formation et de Recherche du secteur (ARD, CRD, IAP-CU) ont axé leurs interventions sur le bilan et les perspectives chacune en ce qui la concerne. Les dimensions complémentarité et synergie entre ces trois institutions ont été soulignées, que ce soit en matière de R & D ou de formation par la Recherche et pour la Recherche.

L'absence d'une organisation efficace et de méthodes de gestion appropriées peuvent entraver l'essor de la R & D malgré la disponibilité de moyens matériels et humains. La prise en compte de la stratégie de l'entreprise, la motivation des chercheurs par l'existence d'un statut, la collaboration avec l'Université sont des garants de progrès pouvant être réalisés dans la R & D au sein du groupe Sonatrach. Une bonne gestion des connaissances partagées avec des règles formalisées avec des intérêts mutuels (« win-win ») devrait être de mise.

Auteurs et titres des communications

Session 1 :

La R & D en Aval chez les partenaires

- STATOIL R&D in downstream area and innovations par Dr. Rolf ODEGARD, Vice President oil & gas processing, Statoil R&T.
- R&D et innovations chez SHELL par Marinus J. J. KOEKKOEK, Business Development Manager North Africa & Diederick BAX.
- Propane Dehydrogenation Technology par Dr. Goetz SCHINDLER, Director of petrochemical catalyst research group & Germain KONS, Business Manager Hydrogenation and Purification catalysts . BASF
- R&D et innovations chez TOTAL par CLAUSS Guy, Direction Stratégie Développement & ROUYER Michel, Direction Raffinage

Session 2 :

Etat de la R&D en Algérie et chez Sonatrach

- Gouvernance du savoir et de l'innovation par Dr. Mohamed DERDOUR, DG de l'ANVREDET
- La recherche et développement en Amont, bilan et perspectives par M. Rabah SIACI, Directeur Division CRD/AMT
- Perspectives de développement de la R&D Aval par Dr. Djamilia DJELLAS, Directeur du projet Centre de Recherche Aval
- La R&D à la CU-IAP par Dr. Salah KHEBRI, Directeur Général IAP-CU

Session 3 :

Etat de la R & D dans les domaines de l'aval pétrolier et gazier

- Technological developments for the future in the LNG industry par Dr. Mohammed TALEB, PDG HELIOS spa
- R&D Raffinage par Dr. Pierre POROT, Directeur Adjoint, IFP
- Developments in BP GTL technology par Dr. David GRIFFITHS, Program Manager.
- SABIC new technology for ethane partial oxidation to acetic acid par Dr. Fahad Abdulaziz AL-SHEREHY, Process development Manager
- R&D related to HSE in downstream area par Dr. Randi HAGEMANN, lead researcher, Statoil R&T



Evénement

La « corporate university » en débat à Oran

Le ministère de l'énergie et des mines a organisé, les 22 et 23 novembre en cours à Oran, sa 2^{ème} conférence nationale sur la formation, dédiée cette année au thème de la « corporate university ». La cérémonie d'ouverture a été présidée par le Docteur Chakib Khellil, en présence d'un panel de managers d'entreprises du secteur, des cadres chargés des ressources humaines, de responsables d'institutions et d'établissements de formation et de nombreux experts venus débattre des expériences menées dans ce domaine. Apparue aux Etats-Unis d'Amérique à la fin des années 1970, l'université de l'entreprise, ou "corporate university", selon la terminologie anglo-saxonne, a connu ces dernières années une avancée fulgurante à l'échelle mondiale. Plusieurs pays émergents ont adopté ce nouvel outil de transmission du savoir, des connaissances et du savoir-faire, à l'image du Brésil, de l'Inde et du Mexique. L'Algérie envisage d'opter pour cette nouvelle forme de formation en entreprise. Les experts français et américains, présents à cette rencontre, ont considéré que le secteur de l'énergie et des mines, et plus particulièrement Sonatrach est "le plus apte, au vu de sa capacité à maîtriser les techniques managériales modernes, à pouvoir mettre en place cet outil de formation". Cette rencontre, ayant regroupé plus de 250 personnes représentant les différentes entreprises relevant du secteur de l'énergie vise à vulgariser ce nouveau



concept en vue de son appropriation par les cadres. La première "corporate university" algérienne sera créée en 2006 au niveau de l'institut algérien du pétrole (IAP). Ce type d'universités, ont précisé les participants à la rencontre d'Oran, ne constitue pas une alternative aux institutions universitaires classiques. Leur mise en oeuvre permet, au contraire "aux entreprises de compléter leurs systèmes de formation par un outil plus moderne et mieux adapté à l'alignement des compétences sur les stratégies", comme l'avait souligné, le Dr. Chakib Khellil, à l'ouverture des travaux de la conférence. Parmi les recommandations faites à l'issue des travaux de la conférence, figure la nécessité de recourir aux compétences et à l'expertise des universités classiques et des instituts spécialisés car, la performance des "corporate universités" est tributaire de celles des universités classiques, ont expliqué les experts qui ont mis l'accent sur la combinaison de tous les modes de formation et d'enseignement.

L'IAP change de statut

L'institut algérien de pétrole (IAP) sera doté, à partir de janvier 2006, d'un nouveau statut juridique, a-t-on appris en marge de la 1^{ère} conférence internationale sur la recherche et développement organisée à l'hôtel Sheraton Oran. L'IAP deviendra une société par actions SPA, intégré au secteur de l'énergie et des mines et sous la nouvelle dénomination de « Sonatrach Petroleum Institute » (SPI). Les ingénieurs diplômés peuvent prétendre à leur mise à niveau dans cet institut par des cours de qualité, dispensés par des experts étrangers dans le cadre de partenariat.

Condoléances

La disparition de M. Mesraf Boubekeur a jeté l'émoi et la consternation parmi la grande famille de Sonatrach. Ravi aux siens par un terrible accident de la circulation, survenu à 15 km de la wilaya de Ghardaia, le défunt qui était titulaire d'un diplôme d'ingénieur d'état en raffinage et pétrochimie de l'IAP Boumerdès, venait juste d'être nommé au poste de directeur régional de Hassi R'mel division production -Activité Amont, après avoir assumé, depuis 1979, plusieurs responsabilités.

En cette douloureuse circonstance, le vice président, le syndicat et l'ensemble des travailleurs de l'activité AVAL présentent à la famille du défunt leurs sincères condoléances et prient Dieu le tout puissant de l'accueillir en son vaste Paradis

Une délégation de la firme saoudienne En visite à Arzew

Une délégation de la société pétrolière saoudienne « SABIC », conduite par le président de son conseil d'administration, le prince IBN THUNIAN IBN ABDELLA AL SAOUD, a effectué dans la journée du 28 novembre une visite au niveau du pôle industriel d'Arzew. La délégation a visité des assiettes de terrain devant accueillir des futurs complexes pétrochimiques, le complexe de gaz naturel liquéfié GL1Z et le complexe de propane

GP1Z, toutes les explications concernant le processus de production, la destination des produits et les capacités de production, ont été fournies à la délégation qui, rappelons le, effectue une visite en Algérie sur invitation de M. Mohamed Méziane PDG de notre groupe.

SABIC figure parmi les sociétés qui ont manifesté leur intérêt pour la réalisation en partenariat d'une série de projets lancés par l'activité Aval.



Cellule Communication de l'Activité Aval

Village 6 sonatrach BP 74 - 31230 Ain el Bva - Tel : 041 47 53 55/59 Fax : 041 48 92 00